

商人舎

2025年

中堅幹部育成セミナー

ミドルマネジメント研修会



人をつくり、 人を残す

商人舎はこれまで
1600名を超える
ナレッジ・マネジャーを
輩出しています

第24回 2025年6月10日(火)・11日(水)・12日(木)

第25回 2025年9月2日(火)・3日(水)・4日(木)

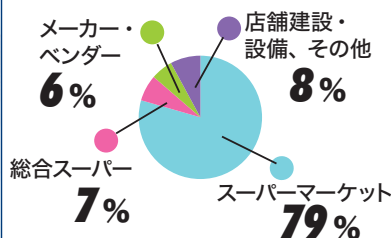
<開催場所> ニューウェルシティ湯河原 (静岡県熱海市)

1. 自らのエンジンを持った「脱グライダー型」経営幹部候補、ミドル層養成のための研修会です。
2. 商業に携わるロマンと商人としての志を学びます。
3. ドラッカー・マネジメントをベースとしたポストモダンのビジネス・ナレッジを教授します。
4. 必須の経営知識と現場運営技術を国内最高の講師陣が指導します。
5. 集中して学び、復習・習得し、交流し、自ら変わるハードワークの2泊3日です。

小売・サービス業に携わる 製配販のミドルマネジメント層が対象

- 小売・サービス業の店長・副店長、部門長・チーフ、本部課長・係長以上のミドルマネジメント層、つまり部下の社員をもつ人々。もちろん自社におけるミドルマネジメントの意義を理解し、改革したいと考えるトップマネジメント層も受けつけます。
- 小売・サービス業の経営と運営を学び実務に活かしたい卸、メーカーのミドルマネジメント・中堅社員にも役立ちます。

受講者の業種・業態比率
(過去10年間より)



受身の学習ではなく、 自ら学び、理解し、 考える3日間

- 理解度を測り、自らの強みと弱みを知るためのテストを早朝に2回、実施します。
- 学んだことを仕事に活かすために、どんなことを考え、取り組んでいくのか。受講後に、考察レポートの提出を求め、理解度テストとともに、SABCDの5段階で評価します。
- これらの採点・評価を、派遣いただいた企業各社に報告します。優秀者は商人舎ホームページでご紹介します。

国内最高の講師陣が最新の知識と技術を提供します。

株式会社代表取締役社長

結城義晴 講師



商業の現代化と知識商人の育成を目指し、講演・執筆・研修・研究を行う。結城義晴の Blog【毎日更新宣言】はそのベースキャンプ。著書は『チェーンストア産業ビジョン』(商人舎刊)、『コロナは時間を早めるー「キャズム」の淵の知識商人へ』(商人舎刊)、『新装版・店長のためのやさしい《ドロッカー講座》』(イースト・プレス刊) ほか。

【商業のミッションとマネジメントを担当】

株式会社 REA 取締役会長・日本経営診断学会会員

鈴木哲男 講師



流通業を中心とした企業コンサルティングで活躍する 52 週マーチャングライディングの第一人者。お客の不満や売り場の悩みを解消し、売上げアップ、利益貢献につながる実務指導とプランニングに定評がある。最新著書は『流通 RE (リ・エンジニアリング) 戦略』(商人舎刊)。

【マーチャングライディング & プロモーションとストアコンパリゾンを担当】

タクト企画代表取締役

高野保男 講師



チェーンストアの作業システム立案・改善のトップ・コンサルタント。サミット在籍中に、同社のレイバースケジュール・プログラムを構築する。作業基準、作業区分、作業量と作業時間を科学的に算出し、作業改善や生産性の向上を実現するアプローチ法は評価が高い。

【作業とオペレーション・システムを担当】

ものづくり大学教養教育センター教授・ドロッカー学会共同代表

井坂康志 講師



ドロッカー翻訳の第一人者である故・上田惇生先生とともに「ドロッカー学会」を立ち上げた。2014 年、上田先生との共著『ドロッカー入門新版』(ダイヤモンド社) を発刊する。著書『P・F・ドロッカー・マネジメント思想の源流と展望』(文真堂) で、経営学史学会奨励賞受賞。最新刊は『Drucker for Survival』(日本能率協会マネジメントセンター)。商学博士。早稲田大学法学部非常勤講師、石橋湛山記念財団研究員を兼務。

【ドロッカー・マネジメントの実践法を担当】

『月刊商人舎』編集長

山本恭広 講師



小売流通業出版社・商業界で『食品商業』編集長、セミナー・研修事業統括を歴任。『月刊商人舎』編集長として、先進流通業の事例研究・取材・執筆・発信を行う。毎日発信する『流通スーパーニュース』も担当。

【数字と計数を担当】

ドロッカーのマネジメントをベースにした

幹部候補生向け 17 講座

*各講義間の休憩・昼食休憩を含みます。
*一部スケジュールを変更する場合があります。

研修会スケジュール

1日目

13:00



20:00

2日目

8:15



20:00

3日目

8:15



15:15

私たちの小売流通・サービス産業①

ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント②

52 週マーチャングライディング③④

プロモーション&ストアコンパリゾン⑤

第 1 回 理解度判定テスト

作業とオペレーション・システム⑥⑦

計数の基礎⑧⑨

ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント⑩⑪⑫

第 2 回 理解度判定テスト

リーダーシップとモチベーション⑬⑭⑮

ドロッカー・マネジメント Q&A⑯

【総括講義】自ら、変われ!⑰

結城義晴

鈴木哲男

高野保男

山本恭広

結城義晴

井坂康志

結城義晴

(敬称略)

2025年ミドルマネジメント研修会 開催概要

	第24回	第25回
日程	2025年 6月10日(火)~12日(木) 2泊3日	2025年 9月2日(火)~4日(木) 2泊3日
定員	100名	100名
申込締切	2025年5月12日(月) *定員になり次第、締め切ります。	2025年8月4日(月) *定員になり次第、締め切ります。
会場/宿泊	<p>ニューウェルシティ湯河原</p> <p>静岡県熱海市泉104 TEL. 0465-63-3721</p> <p>3名の相部屋</p>	
受講料	<p>一人 17万 6000 円 (本体価格 16 万円 + 税 10%)</p> <p>*受講料は、テキスト代、理解力テスト・課題レポート審査料、朝食各2食、2泊泊代、消費税を含みます。必須書籍代は含みません。</p>	
申込方法	<p>①所定の「申込用紙」と「必須書籍注文用紙」にご記入の上、FAX でお申し込みください。 ※メールでお申し込みの場合は、申込用紙の項目を記載してください。</p> <p>②お申し込み受領後、事務局より確認のご連絡をいたします。</p> <p>③後日、ご請求書と受講案内書を送付いたします。 ※受講申し込みと同時に必須書籍をご注文いただいた場合は、受講料と合算して、ご請求いたします。 ※必須書籍を後日ご注文いただいた場合は、別途ご請求となります。</p>	
お問合せ	<p>株式会社商人舎 事務局担当/亀谷・鈴木 〒220-0004 神奈川県横浜市西区北幸 2-15-15-201</p> <p>電話：045-350-6651 FAX：045-313-1261 メール：mms@shoninsha.co.jp</p>	

- 受講後の課題レポートおよび理解度テストの評価報告について
- ・派遣企業様への報告書は、研修会終了時から約 1 カ月後に送付いたします。
- ・受講者本人には採点を含めた評価報告書と受講修了証書を、派遣企業ご担当者様には、各受講者の 5 段階評価による成績と全体についての報告を書面で行います。